



University of Southern Denmark

Praktisk anvendelig efteruddannelse

HD i supply chain management ved Syddansk Universitet

Stentoft, Jan; Mikkelsen, Ole Stegmann

Published in:
DILF Orientering

Publication date:
2019

Document version
Forlagets udgivne version

Citation for pulished version (APA):
Stentoft, J., & Mikkelsen, O. S. (2019). Praktisk anvendelig efteruddannelse: HD i supply chain management ved Syddansk Universitet. *DILF Orientering*, 2-6.

Terms of use

This work is brought to you by the University of Southern Denmark through the SDU Research Portal. Unless otherwise specified it has been shared according to the terms for self-archiving. If no other license is stated, these terms apply:

- You may download this work for personal use only.
- You may not further distribute the material or use it for any profit-making activity or commercial gain
- You may freely distribute the URL identifying this open access version

If you believe that this document breaches copyright please contact us providing details and we will investigate your claim. Please direct all enquiries to puresupport@bib.sdu.dk



**PRAKTISK
ANVENDELIG
EFTER-
UDDANNELSE**

**HD I
SUPPLY
CHAIN
MANAGEMENT
VED
SYDDANSK
UNIVERSITET**

Af: Professor Jan Stentoft og
lektor Ole Stegmann Mikkelsen,
Syddansk Universitet

Den 1. september 2019 planlægges et nyt HD 2. del hold med speciale i Supply Chain Management på Syddansk Universitet i Kolding.

Uddannelsen indeholder såvel drifts- som udviklingsmæssige teorier, værktøjer og metoder samt konkrete ledelsesmæssige aspekter af virksomheders udfordringer som deltagere i globale forsyningskæder.

Supply Chain Management som fagområde har fokus på tværgående materiale, informations - og pengestrømme både i den enkelte virksomhed såvel som virksomheder i kæder og netværk. Effektiv ledelse af virksomheders supply chains kan skabe øget konkurrencekraft gennem såvel omsætningsforøgende tiltag (eksempelvis forbedret leveringsevne og leveringsservice) samt omkostningsreduktioner (eksempelvis reducerede materiale-, transport og mandskabsomkostninger).

For at indfri det fulde potentiale af Supply Chain Management er det vigtigt, at topledelsen erkender den strategiske vigtighed af SCM. Førende virksomheder har således erkendt, at forsyningskæden skal have den samme strategiske opmærksomhed som produktudvikling og salg/marketing. Supply Chain Management er ikke kun et anliggende for produktionsvirksomheder, men også for andre af

værdikædens aktører som logistik og transport, handelsvirksomheder, servicevirksomheder og offentlige virksomheder.

Globaliseringen af forsyningskæderne bidrager for mange virksomheder til kraftigt øget kompleksitet og dynamik, der kan sætte pres på lead-time og lagerbinding. Nye undersøgelser peger på, at der er behov for supply chain talent til både at håndtere større analytiske datamæssige opgaver (supply chain analytics) og færdigheder inden for relationsledelse, hvor man evner at helhedstænke på tværs af de traditionelle funktionsmæssige siloer (Stentoft & Mikkelsen, 2016).

Undersøgelser i Det danske Supply Chain Panel afslører et behov for mere udviklingsorienterede kompetencer i danske supply chains (Stentoft, 2017; Stentoft & Mikkelsen, 2017).

HD-specialiseringen i Supply Chain Management er forankret i Supply Chain Management forskningsmiljøet ved Institut for Entreprenørskab og Relationsledelse, Syddansk Universitet i Kolding. Specialiseringen er udviklet og videreudviklet med udgangspunkt i, hvilke kompetencer erhvervslivet efterspørger.

Det første hold startede tilbage i efteråret 2012, og i dag har mere end 100 dimitteret som HD i Supply Chain Management fra SDU i Kolding. Der sker en løbende evaluering af fagenes indhold både ud fra en praktisk, såvel som en teoretisk relevansvinkel.

Uddannelsen har stærk fokus på at være anvendelsesorienteret, men bygger samtidig på instituttets solide forskningsmæssige profil og resultater inden for bl.a. Supply Chain Innovation, Industri 4.0, Sales & Operations Planning og udflytning hjemtagning af administrative og produktionsopgaver. Pensummet løfter sig fra simpel "barfodsempirisme", men undgår samtidig at glide helt over i

L'art pour l'art (kunst for kunstens skyld) (Stentoft & Freytag, 2018). Pensummet er anvendelsesorienteret.

I undervisningen inddrages der bl.a. erfaringer fra praksis relevante forskningsprojekter omkring supply chain innovation i offshore vindmølle forsyningskæderne (se www.recoe.dk) samt et netop afsluttet projekt med støtte fra Industriens Fond om Sales & Operations Planning med særlig fokus på adfærd (se www.salesandoperationsplanning.dk).

Uddannelsen har fokus på såvel ledelsesmæssige som analytiske værktøjer samt på kompetenceudvikling, der både tilgodeser driftsmæssige og forretningsudviklingsmæssige færdigheder. Uddannelsen henvender sig specielt til nuværende og kommende specialister og ledere med tværgående drifts- og udviklingsopgaver inden for logistik, indkøb, produktion, planlægning, lager og distribution. Den er relevant for ansatte i såvel den private som den offentlige sektor.

Tidligere og nuværende studerende kommer fra en bred vifte af private virksomheder (f.eks. logistik og transport, produktion, handel og service) og offentlige virksomheder (f.eks. kommuner og forsvaret). Deltagerne kommer endvidere fra små, mellemstore og store virksomheder.

Studiets opbygning og struktur

HD 2. del specialet i Supply Chain Management lægger ud med et grundfag omfattende centrale teorier og metoder inden for Operations og Supply Chain Management (se figur 1). Faget har til formål at sætte den studerende i stand til at reflektere over teoriernes og metodernes anvendelse i praksis. På 2. semester bygges der videre med fag, der fokuserer på såvel den analytiske som den ledelsesmæssige del af Supply Chain Management.

På studiets 3. semester udarbejdes et praktisk seminar, hvor den studerende opøves i at kunne identificere og løse en eller flere praktiske og relevante supply chain-problemstillinger ved hjælp af fagets teori og metode. Det praktiske seminar står selvstændigt, men er samtidig en form for "generalprøve" til det senere speciale på 4. semester. Herudover indgår der i semestret to valgfag, som kan vælges inden for HD 2. dels samlede udbud af valgfag. Eksempler på valgfag udbudt direkte i forbindelse med specialet i Supply Chain Management er Sales & Operations Planning, Strategisk Sourcing og Supply Chain Innovation. Det endelige udbud af valgfag, for alle HD retninger, meldes ud i forårssemesteret.

Uddannelsen afsluttes med et speciale, hvor den studerende fordyber sig i et specifikt emne eller en konkret problemstilling. Den studerende skal her selvstændigt identificere og formulere et problem, som skal behandles med videnskabelige metoder og løses på en praktisk anvendelig måde og som afsluttes med konklusioner og anbefalinger, der løser det formulerede problem.

Undervisningen er tilrettelagt som "blended learning"; en undervisningsform, hvor du tilbringer mindre tid i undervisningslokalet, men hvor du til gengæld, mellem dine fremmødelektioner, har adgang til og bliver støttet af en e-læringsplatform med bl.a. supplerende noter, videoklip, gode råd, chatfora m.v. Dele af undervisningen kan finde sted på engelsk.

I erkendelse af, at målgruppen for uddannelsen ofte er travle medarbejdere, afvikles fagene på HD-specialet i Supply Chain Management som heldagsundervisning på fredage og lørdage. Dette sker også for at synliggøre vigtigheden af uddannelsesaktiviteter for medarbejdere og virksomheder som et naturligt element af arbejdstiden fremfor alene at være en fritidsaktivitet. Ligeledes er det erfaringen, at heldagsundervisning, i forhold til traditionel aftenundervisning, giver øget mulighed for dialog og interaktion mellem studerende og undervisere, men også mellem studerende.

Det er vores erfaring, at uddannelsen er en god investering for både virksomhederne og medarbejderne, idet de studerende ikke blot kommer tilbage med ny viden, og dermed nye spørgsmål til den kørende praksis, men også via dybdegående analyser kommer med ændringsforslag til øget konkurrencekraft. Det er derfor ikke usandsynligt, at investeringen i uddannelsen er mere end selvfinansierende.



Figur 1: Opbygning af HD 2. del specialet i Supply Chain Management ved Syddansk Universitet

*Elsebeth Kastberg Petersen,
Project Manager, Global Supply
Chain Management hos Terma
A/S, i proces med afsluttende
speciale på HD i Supply Chain
Management i første halvår
af 2019*

“ Da jeg startede på HD 2. del i SCM i Kolding havde jeg 3 ½ års erfaring fra koncern/strategisk indkøb samt 1 års erfaring med udstationering i Beijing i en projektlederrolle mellem indkøb og salg. Kendskab til, forståelsen for, og erfaring med indkøbsrolle for virksomhedens evne til at være konkurrencedygtig har derfor stor interesse for mig.

Jeg har arbejdet og arbejder fortsat med cost out, business case udvikling, TCO i samarbejde med leverandører og igennem Category Management principperne, så HD 2. del specialiseringen i Supply Chain Management var helt oplagt for mig. Vidensdeling og samtaler både i undervisningen og imellem pauserne har være super interessante, da der har været repræsentanter fra mange forskellige brancher og ikke mindst fra forskellige virksomhedsstørrelser.

Hverdagen og ansvarsfordelingen i en lille virksomhed med 15 ansatte er meget anderledes end hverdagen i en virksomhed med 1.500 eller 15.000 ansatte, hvorved diskussionsemnerne om hvem, der laver hvilke opgaver bliver meget interessante. Studiet har, udover at give en teoretiske indsigt, også forbedret mine analytiske kompetencer, der er drevet af fakta.

“ Som indkøbschef hos Texas A/S, følte jeg et behov for mere teoretisk viden, samt metoder og værktøjer på supply chain området, for at udvikle mig. Valget faldt på HD-SCM, bl.a. da heldagsundervisningen gav mulighed for at balancere både arbejde, uddannelse og privatliv. Heldagsundervisningen gav også mulighed for at komme tættere på de øvrige studerende og mulighed for at høre om deres erfaringer omkring supply chain udfordringer i deres jobs. Jeg har stadig kontakt til nogle af dem og kan dele erfaringer. Studiet har givet en øget forståelse og holistisk tilgang, som har hjulpet mig med at forstå virksomhedens forsyningskæde og dens mekanismer bedre samt træffe mere velkvalificerede beslutninger.

I HD uddannelsen i supply chain management, har der været et stærkt fokus på praksisorienteret teori, der kunne anvendes direkte i hverdagen. Det var et stort plus, at underviserne havde praktisk erfaring fra det virkelige erhvervsliv og kunne dele ud af deres erfaringer.

Lige inden afgangprojektet skulle starte i 2015, skete der nogle store interne ændringer i Texas A/S, da virksomheden havde alvorlige udfordringer pga. som resultat af for alt for høje faste omkostninger pga. store investeringer i vækst, som aldrig kom og for høj bankgæld bundet i lagre. Dette resulterede i det største underskud i virksomhedens historie, som hidtil altid havde været drevet på forsvarlig vis. Jeg blev tilbudt stillingen som CEO og fik ansvaret for en større turnaround, og her var det virkelig godt at have en solid uddannelsesmæssig baggrund at støtte sig til. Det tog cirka et år at få vendt virksomheden, og vi har herefter haft en positiv og stabil udvikling i indtjeningen.

Jeg er helt overbevist om, at min HD-SCM baggrund har haft betydning for ejernes valg af mig til CEO, da vi udover at drive virksomhed i Danmark, er ejer og medejer af to fabrikker i Kina, som hører under mit ansvarsområde. Selvom mit ansvar i dag dækker noget bredere end bare indkøb, føler jeg alligevel, at den teoretiske viden jeg har tillagt mig på HD-SCM studiet har givet mig et godt og solidt fundament med værktøjer, jeg kan bruge i dagligdagen. Ligeledes er min tilgang og tankegang ændret på baggrund af det, jeg har lært.

*Johnny Lolk, CEO,
Texas A/S,
HD-SCM dimittend
årgang 2016*

Adgangskrav

Adgang til HD 2. del kræver en af følgende uddannelser:

- HD 1. del
- Erhvervsøkonomisk bacheloruddannelse
- Relevant akademiuddannelse (KVU) eller videregående voksenuddannelse (VVU) på HD 1. delsniveau

Uanset adgangsgivende uddannelse så skal du endvidere have minimum to års relevant erhvervs erfaring. Ansøgere, der ikke opfylder ovennævnte krav, kan søge om optagelse på baggrund af en konkret vurdering af de uddannelsesmæssige forudsætninger.

Kontakt

Læs mere om uddannelsen på www.blivhd.dk, hvor du blandt andet kan finde ansøgningseskemaer. Du kan få besvaret spørgsmål om HD 1. og 2. del i Supply Chain Management ved at ringe eller skrive til:

- HD 1. del: Tlf. 65 50 91 24/65 50 91 13 eller e-mail hd1@sam.sdu.dk
- HD 2. del: Supply Chain Management: Tlf. 65 50 91 22 eller e-mail hdscm@sam.sdu.dk
- HD-udvalget: Tlf. 65 50 91 22 eller e-mail: hd@sam.sdu.dk

Referencer

Stentoft, J. (red.) (2017), Practitioners Perspectives on Contemporary Supply Chain Management Issues, University Press of Southern Denmark, Odense.

Stentoft, J. & Freytag, P.V. (2018), "Editorial: Special issue on journal rankings and the notion of "relevance" within business research", European Business Review, Vol. 30, No 2.

Stentoft, J. & Mikkelsen, O.S. (2017), "Supply chain innovation is perceived important for competitiveness", DILF-Orientering, Vol. 54, No. 1, pp. 48-59.

Stentoft, J. & Mikkelsen, O.S. (2016), "Do you have the right supply chain talent on board?", DILF-Orientering, Vol. 53, No. 2, pp. 33-36.