

## Project Management – Multi-perspective Leadership

Riis, Eva

*Published in:*  
Projektledelse

*Publication date:*  
2014

*Document version*  
Indsendt manuskript

*Citation for pulished version (APA):*  
Riis, E. (2014). Project Management – Multi-perspective Leadership. *Projektledelse*, 18(2), 25.

### Terms of use

This work is brought to you by the University of Southern Denmark through the SDU Research Portal. Unless otherwise specified it has been shared according to the terms for self-archiving. If no other license is stated, these terms apply:

- You may download this work for personal use only.
- You may not further distribute the material or use it for any profit-making activity or commercial gain
- You may freely distribute the URL identifying this open access version

If you believe that this document breaches copyright please contact us providing details and we will investigate your claim. Please direct all enquiries to [puresupport@bib.sdu.dk](mailto:puresupport@bib.sdu.dk)

# Project Management - Multi-perspective Leadership

“Project Management - Multi-perspective Leadership” af Hans Mikkelsen og Jens Ove Riis, tager sit udgangspunkt i den seneste 10. udgave af “Grundbog i Projektledelse”.

Bogen er ændret i forhold til strukturen i de første kapitler og opdatering af en del af afsnittene, som for eksempel afsnittet om ledelse af flere projekter og det sidste kapitel om fremtidens projekter.

Man kommer som læser godt i gang med bogen – det er en klar forbedring, at de første kapitler starter med en gennemgang af centrale begreber og derefter diskuterer dem og anvendelsen.

Den engelske titel – “Multi-perspective Leadership” afspejler, at dette er en bog, der ikke tager udgangspunkt i et enkelt perspektiv, men præsenterer flere forskellige syn på begreber, metoder osv. Det giver læseren mulighed for at reflektere. Som i 10. udgave, som blev anmeldt her i bladet i 04.2011, gør bogen tydeligt opmærksom på, hvad der bygger på eget eller andres arbejde, og hvad der bygger på forfatterens egne holdninger – der er klare referencer igennem hele teksten. Bogen gør som den danske udgave helt klart, hvilke antagelser om projekter den bygger på – det er ikke indforstået som desværreses i megen anden litteratur. Referencerne er samtidigt blevet opdateret med nyere engelsk litteratur siden den danske udgave, så den fortsætter linjen med at inddrage nye tanker og resultater fra international og dansk forskning. Sidst i hvert kapitel er bog- og artikelreferencer samlet, så den interesserede læser kan søge videre i litteraturen.

Gennemgående i bogen er forfatterens egen 5x5 model (5 elementer, der indgår i projekter) og det syn, at projekter er et

procesforløb af parallelle processer. Modellen giver struktur og genkendelighed i de enkelte kapitler. Kapitlet om projektets grundlag – opgave, indhold, mål og omfang – er i forhold til sidste udgave blevet adskilt fra projektets forløb og planlægning og dermed gjort klarere og fokus på den værdi, projekter skal skabe for en organisation, er blevet endnu tydeligere.

Det nu selvstændige kapitel om projekters forløb og planlægning har en gennemgang af forskellige modeller, som er udsprunget af de seneste årtiers opgør med fasemodellerne som den bedste fremgangsmåde i projekter. Det sidste kapitel om udviklingstendenser for projekter har en fin gennemgang af projektledelses udvikling i Danmark gennem de sidste 40 år – nyttigt både for indenlandske, som udenlandske, projektledere.

Bogen retter sig som sin danske udgave mod projektledere, der tager kurser i projektledelse, og den forskningsbaserede tilgang gør den også rettet mod studerende, der har faget som en del af deres uddannelse. En styrke er også som de tidligere udgaver, at bogen kan bruges af mere erfarne projektledere som støtte i deres arbejde, metodedelen er samlet i overskuelige afsnit bagerst i bogen og gennemgår metoder og praktiske værktøjer, det gør den velegnet som opslagsværk.

Denne læser kunne dog ønske sig en udvidelse af afsnittene om interessenthåndtering, især fordi de gængse standarder som for eksempel ICB (IPMA), PMBOK (PMI) og Prince2 (OGC) har et noget snævert fokus



**Project Management  
- Multiperspective Leadership**  
af Hans Mikkelsen and Jens Ove Riis  
575 sider, prodevo 2013  
ISBN nr. 978-87-89477-22-0

på interessenter og bogen dermed kunne bidrage til at udvide fokus og give flere perspektiver, metoder og værktøjer, som en stadig mere kompleks omverden og fokus på værdiskabelse nødvendiggør.

Alt i alt er denne bog et væsentligt bidrag til den engelsksprogede litteratur med fokus på lederskab og de forandringer i organisationen, som projekterne skal bidrage til. I takt med at projekter foregår i en mere international sammenhæng og med engelsk som arbejdssprog, er det af stor værdi, at bogen kan bidrage til en fælles referenceramme på tværs af perspektiver og sprog. Den er skrevet på godt og klart engelsk.

Bogen giver megen god viden og konkrete metoder og værktøjer, som har et højt fagligt niveau. Den kræver stadig noget af sin læser og lægger op til egne overvejelser og valg i en kompleks projektverden.

[ ]