

**HD i supply chain management ved Syddansk Universitet**  
**Forskningsbaseret efteruddannelse med stærk praktisk relevans**  
Stentoft, Jan; Mikkelsen, Ole Stegmann

*Published in:*  
DILF Aktuelt

*Publication date:*  
2021

*Document version:*  
Forlagets udgivne version

*Document license:*  
Ikke-specificeret

*Citation for published version (APA):*  
Stentoft, J., & Mikkelsen, O. S. (2021). HD i supply chain management ved Syddansk Universitet: Forskningsbaseret efteruddannelse med stærk praktisk relevans. *DILF Aktuelt*, (11), 50-54.

Go to publication entry in University of Southern Denmark's Research Portal

**Terms of use**

This work is brought to you by the University of Southern Denmark.  
Unless otherwise specified it has been shared according to the terms for self-archiving.  
If no other license is stated, these terms apply:

- You may download this work for personal use only.
- You may not further distribute the material or use it for any profit-making activity or commercial gain
- You may freely distribute the URL identifying this open access version

If you believe that this document breaches copyright please contact us providing details and we will investigate your claim.  
Please direct all enquiries to [puresupport@bib.sdu.dk](mailto:puresupport@bib.sdu.dk)

# HD I SUPPLY CHAIN MANAGEMENT VED SYDDANSK UNIVERSITET: FORSKNINGSBASERET EFTERUDDANNELSE MED STÆRK PRAKTISK RELEVANS

af Professor Jan Stentoft og Lektor Ole Stegmann Mikkelsen, Syddansk Universitet, Kolding



Den 1. september 2021 planlægges endnu engang et nyt HD 2. del hold med speciale i Supply Chain Management på Syddansk Universitet i Kolding.

Uddannelsen fokuserer på såvel drifts- som udviklingsmæssige teorier, anvendelsesorienterede værktøjer og metoder samt konkrete ledelsesmæssige aspekter af virksomheders udfordringer som deltagere i globale forsyningskæder.

Supply Chain Management har fokus på tværgående materiale, informations- og pengestrømme både i den enkelte virksomhed og mellem virksomheder i kæder og netværk. Effektiv ledelse af virksomheders supply chains kan bidrage til øget konkurrencekraft gennem såvel omsætningsforøgende tiltag (eksempelvis forbedret leveringsevne og leveringsservice) samt omkostningsreduktioner (eksempelvis reducerede materiale-, transport- og mandskabsomkostninger). Derudover har Supply Chain Management fokus på at forbedre Net Working Capital.

For at indfri det fulde potentiale af Supply Chain Management er det vigtigt, at topledelsen erkender den strategiske vigtighed af SCM. Førrende virksomheder har således erkendt, at forsyningskæden skal have samme strategiske opmærksomhed som produktudvikling og salg/marketing. Supply Chain Management er ligeledes ikke kun et anliggende for produktionsvirksomheder men også for andre af værdikædens aktører såsom logistik og transport, handelsvirksomheder, servicevirksomheder og offentlige virksomheder.

somheder, servicevirksomheder og offentlige virksomheder.

Globaliseringen af forsyningskæderne bidrager for mange virksomheder til kraftigt øget kompleksitet og dynamik af samme, hvilket kan sætte pres på lead-time og lagerbinding. Nye undersøgelser peger på, at der er behov for supply chain-talent til både at håndtere større analytiske datamæssige opgaver (supply chain analytics) og færdigheder inden for relationsledelse, hvor man evner at helhedstænke på tværs af de traditionelle funktionsmæssige siloer. Uddannelsen styrker således deltagernes kompetencer til at bekæmpe silokultur. På de indre linjer kan der i virksomheder være udfordringer med:

- At sikre produkt-, service- og kundeprofitabilitet
- At sikre fokus på at balancere udbud og efterspørgsel gennem Sales & Operations Planning
- At inddrage adfærdsaspekter gennem key

behavioral indicators som supplement til key performance indicators

- At sikre konkurrencedygtig drift gennem brug af nye digitale teknologier/Industri 4.0
- At sikre de rette kompetencer (analytiske kompetencer og relationsledelseskompetencer)
- At sikre effektive produktionsprocesser og administrative processer skræddersyet til situationsbestemte forhold

Af eksterne udfordringer for virksomhederne, som påvirker Supply Chain Management, og som også adresseres under uddannelsen, kan bl.a. nævnes:

- Resilience (f.eks. hvordan COVID-19 og andre disruptions påvirker globale forsyningskæder)
- Hvad betyder Brexit?
- Compliance med FN's 17 verdensmål
- Interventionistisk handels- og industripolitik mellem USA og Kina
- Politisk uro

HD-specialiseringen i Supply Chain Management er forankret i Supply Chain Management forskningsmiljøet ved Institut for Entreprenørskab og Relationsledelse, Syddansk Universitet i Kolding. Specialiseringen er udviklet og videreudviklet med udgangspunkt i erhvervslivets efterspørgsel. Det første hold startede tilbage i efteråret 2012, og i dag har mere end 100 dimitteret som HD i Supply Chain Management fra SDU i Kolding. Vi lever i en dynamisk verden, hvorfor der løbende sker evaluering af fagenes indhold ud fra en praktisk og teoretisk relevansvinkel.

Uddannelsen har stærk fokus på at være anvendelsesorienteret, men bygger samtidig på instituttets solide forskningsmæssige profil og resultater inden for bl.a. supply chain innovation, industri 4.0, strategisk sourcing, supply chain resilience, sales & operations planning og udflytning og hjemtagning af administrative opgaver og produktionsopgaver. Undervisningen er forskningsbaseret, hvilket bl.a. betyder, at aktuel forskning inddrages i undervisningen; at den

studerende får læring om videnskabelsesprocessen for dermed at styrke en konstruktiv og kritisk stillingtagen til eksisterende og ny viden samt opnår forståelse for, hvad god viden er.

Uddannelsen har fokus på såvel ledelsesmæssige som analytiske værktøjer samt på kompetenceudvikling, der både tilgodeser drifts- og forretningsudviklingsmæssige færdigheder. Uddannelsen henvender sig specielt til nuværende og kommende specialister og ledere med tværgående drifts- og udviklingsopgaver inden for logistik, indkøb, produktion, planlægning, lager og distribution.

Uddannelsen er relevant for ansatte i såvel den private som den offentlige sektor. Tidligere og nuværende studerende kommer fra en bred vifte af private virksomheder (f.eks. logistik og transport, produktion, handel og service) og offentlige virksomheder (f.eks. kommuner og forsvaret). Deltagerne kommer endvidere fra både små, mellemstore og store virksomheder. Styrken ved uddannelsen er dens praktiske relevans, brug af virkelige cases, deling af viden mellem deltagerne og konkrete metoder og værktøjer til drift og udvikling af forsyningskæderne.

### Studiets opbygning og struktur

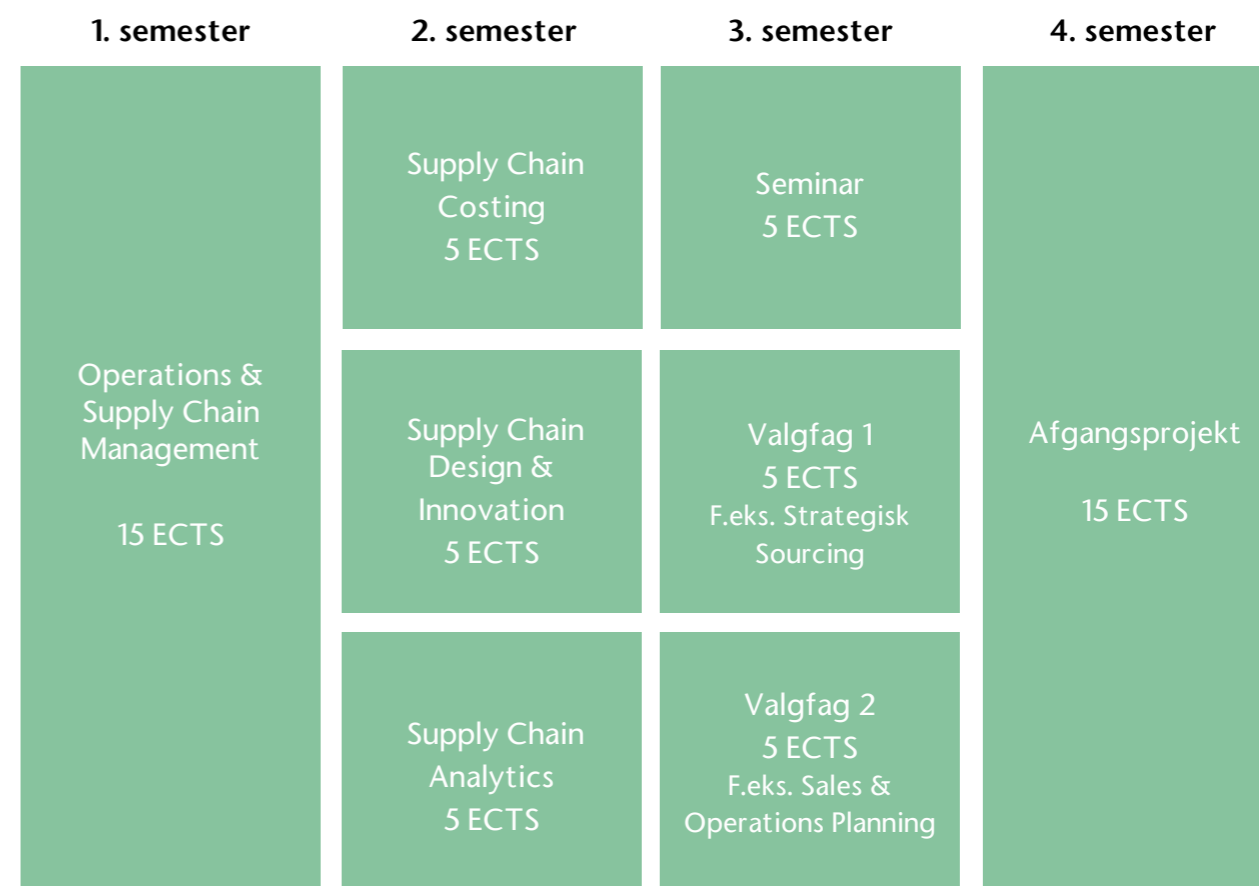
HD 2. del specialet i Supply Chain Management lægger ud med et grundfag omfattende centrale teorier og metoder inden for Operations og Supply Chain Management (se figur 1). Faget har til formål at gøre den studerende i stand til -at reflektere over teoriernes og metodernes anvendelse i praksis. På 2. semester bygges der videre med fag, der fokuserer på såvel den analytiske som den ledelsesmæssige del af Supply Chain Management (supply chain costing, supply chain design & innovation og supply chain analytics). På studiets 3. semester udarbejdes et praktisk seminar, hvor den studerende opøves i at kunne identificere og løse en eller flere praktiske og relevante supply chain-problemstillinger ved hjælp af fagets teori og metode. Det praktiske

seminar står selvstændigt, men er samtidig en form for "generalprøve" til det senere afgangspjekt på 4. semester. Herudover indgår der i semestret to valgfag, som kan vælges inden for HD 2. dels samlede udbud af valgfag. Eksempler på valgfag udbudt direkte i forbindelse med specialet i Supply Chain Management er Sales & Operations Planning, strategisk sourcing og supply chain resilience. Det endelige udbud af valgfag, for alle HD-retninger, meldes ud i forårssemesteret. Uddannelsen afsluttes med et afgangspjekt, hvor den studerende fordyber sig i et specifikt emne eller en konkret problemstilling. Den studerende skal her selvstændigt identificere og formulere et problem, som skal behandles med videnskabelige metoder og løses på en praktisk anvendelig måde, og som afsluttes med konklusioner og anbefalinger, der løser det formulerede problem.

I erkendelse af, at målgruppen for uddannelsen ofte er travle medarbejdere, afvikles fagene på HD-specialet i Supply Chain Management som heldagsundervisning på fredage og lørdage. Dette sker også for at synliggøre vigtigheden af uddannelsesaktiviteter for medarbejdere og virksomheder som et naturligt element af arbejdstiden fremfor alene at være en fritidsaktivitet. Ligeledes er det erfaringen, at heldagsundervisning, i forhold til traditionel aftenundervisning, giver øget mulighed for dialog og interaktion mellem studerende og undervisere, men også de studerende imellem. Uddannelsen giver dermed mulighed for at udbygge ens personlige netværk.

Det er vores erfaring, at uddannelsen er en god investering for både virksomhederne og medarbejderne, idet de studerende ikke blot kommer tilbage med ny viden, og dermed nye spørgsmål til den kørende praksis, men også via dybdegående analyser kommer med ændringsforslag til øget konkurrencekraft. Det er derfor ikke usandsynligt, at investeringen i uddannelsen er mere end selvfinansierende. Elementer af undervisningen kan finde sted på engelsk.

Figur 1. Opbygning af HD 2. del specialet i Supply Chain Management ved Syddansk Universitet



### Lærke Schmidt Rasmussen, Supplier Account Assistant - SRM, Grundfos Operations A/S, skriver afgangspjekt foråret 2021

Jeg undersøgte markedet grundigt, som de fleste indkøbere nok ville, og fandt uddannelsen tiltrækkende. For mig var målet med uddannelsen af få en brugbar uddannelse inden for indkøb og Supply Chain og dermed få midlet til at understøtte udviklingen af mit arbejde. Uddannelsen har givet mig viden og begreber, der gør det nemmere at navigere og kommunikere internt i organisationen. Der har igennem hele uddannelsen været stor fokus på en holistisk praksis. Viden, begreber og fokus der i dag gør det mere klart for mig, hvilke spørgsmål der bør stilles, også selvom disse påvirker andre funktioner eller virksomheder.

Udover valgfaget, målrettet indkøb, ser jeg den overordnede teoretiske viden om supply chain som et kæmpestort plus i mit arbejde med leverandører. Min viden gør det muligt at forstå nye problemstillinger og forudse risici langt hurtigere samt understøtte, udfordre og optimere leverandøren og samarbejdet. I sidste ende resulterer det i større værdi for os.





**Morten Dalsgaard Pedersen, Logistics & Purchase Director, Nel Hydrogen, skriver afgangprojekt foråret 2021**

Som supply chain professionel og leder er behovet for selv at få flere værktøjer øget. Ligeledes er behovet for at kunne tilbyde kolleger en mere kvalificeret sparring øget. HD 2. del i SCM i Kolding tilbyder en bred palette af praksisorienteret teori ud i supply chain både i relation til de hårde værktøjer men også med en stor grad af fokus på de mere bløde aspekter. Dette kommer til udtryk ved, at studiet har en høj grad af praktisk anvendelighed, der understøtter, udvikler og udfordrer egne erfaringer.

Uddannelsen har påvirket mig bevidst og ubevidst i væsentlig større grad, end jeg havde forventet. Oplevelsen af at have et mere detaljeret kort i baglommen, og en bedre udstyret værktøjskasse under armen, er værdifuld.

Dem, der for alvor kan vurdere, om praksis er ændret, er nok mine kolleger. Her er det min oplevelse, at de mener, at der er adgang til en bedre og bredere sparring. Endvidere synes jeg, at min tilgang til problemløsning er blevet mere metodisk. I mit afgangprojekt fokuserer jeg gennem analyse og dialog på at identificere og kvalificere forbedringsforslag i design af forsyningskæden i Nel Hydrogen.



**ADGANGSKRAV**

Adgang til HD 2. del kræver en af følgende uddannelser:

- HD 1. del
- Erhvervsøkonomisk bachelor-uddannelse
- Relevant akademiuddannelse (KVU) eller videregående voksenuddannelse (VVU) på HD 1. del's niveau

Uanset adgangsgivende uddannelse skal du desuden have minimum to års relevant erhvervserfaring.

Ansøgere, der ikke opfylder ovennævnte krav, kan søge om optagelse på baggrund af en konkret vurdering af de uddannelsesmæssige forudsætninger.

**KONTAKT**

Læs mere om uddannelsen på [www.blivhd.dk](http://www.blivhd.dk), hvor du blandt andet kan finde ansøgningsskemaer. Du kan få besvaret spørgsmål om HD 1. og 2. del i Supply Chain Management ved at ringe eller skrive til:

- HD 1. del: Tlf. 65 50 91 24 / 65 50 91 13 eller e-mail [hd1@sam.sdu.dk](mailto:hd1@sam.sdu.dk)
- HD 2. del: Supply Chain Management: Tlf. 65 50 91 22 eller e-mail [hdscm@sam.sdu.dk](mailto:hdscm@sam.sdu.dk)
- HD-udvalget: Tlf. 65 50 91 22 eller e-mail: [hd@sam.sdu.dk](mailto:hd@sam.sdu.dk)