

Sporene bliver lagt, mens toget kører, når virksomheders supply chains skal udvikles

Stentoft, Jan

Published in:
SCM + Logistik

Publication date:
2017

Document version:
Forlagets udgivne version

Document license:
Ikke-specificeret

Citation for pulished version (APA):
Stentoft, J. (2017). Sporene bliver lagt, mens toget kører, når virksomheders supply chains skal udvikles. *SCM + Logistik*, 44(8), 42.

Go to publication entry in University of Southern Denmark's Research Portal

Terms of use

This work is brought to you by the University of Southern Denmark.
Unless otherwise specified it has been shared according to the terms for self-archiving.
If no other license is stated, these terms apply:

- You may download this work for personal use only.
- You may not further distribute the material or use it for any profit-making activity or commercial gain
- You may freely distribute the URL identifying this open access version

If you believe that this document breaches copyright please contact us providing details and we will investigate your claim.
Please direct all enquiries to puresupport@bib.sdu.dk



Jan Stentoft, professor, Syddansk Universitet

OM SKRIBENTEN

Jan Stentoft, Ph.D., er professor i supply chain management ved Institut for Entreprenørskab og Relationsledelse, Syddansk Universitet i Kolding og har praktisk erfaring fra blandt andet Lego System A/S, Gumlink A/S og egen konsulentvirksomhed.

SPORENE BLIVER LAGT, MENS TOGET KØRER, NÅR VIRKSOMHEDERS SUPPLY CHAINS SKAL UDVIKLES

Praktikere vurderer, at virksomhedernes supply chain formåen halter, og at det kniber med at finde den nødvendige tid til udviklingsaktiviteter i forsyningskæderne i en travl hverdag. Det afslører en ny bog, som indeholder 22 artikler om lige så mange mini-surveys om supply chain management problemstillinger set fra det praktiske sæde.

Hvordan er praksis med Supply Chain strategi, Sales & Operations Planning og Supply Chain Innovation i egen organisation? Har disse emner relevans for konkurrencekraften, og hvor meget er der egentlig fokus på områderne, når det kommer til stykket? Sådanne spørgsmål tager en ny bog op, der indeholder 22 artikler, som er blevet til gennem fem års arbejde med Det Danske Supply Chain Panel. Bag hver artikel ligger der besvarelser fra en spørgeskemaundersøgelse med spørgsmål relateret til det specifikke emne. Formålet med undersøgelse er at opnå indsigt i, i hvilket omfang der arbejdes med forskellige faglige områder, hvad der har drevet dette arbejde, og hvad der har begrænset det. Det giver værdifuld viden til praktikernes hverdag. Man skal passe på med ikke at blive for "hjemmeblind". Resultaterne af hver undersøgelse kan således spejles ind til supply chain ledernes egen hverdag: Har vi egentlig en supply chain strategi? Hvorfor og hvorfor ikke? Hvis vi har, er der så det rette fit mellem den overordnede strategi og supply chain strategien? Er de rette indholdselementer på plads, der

sikrer fortsat konkurrencekraft? Hvad oplever andre som snublepunkter i arbejdet med de enkelte temaer? Og hvad oplever de som drivkræfter? Artiklerne giver således svar på, hvorledes paneldeltagerne ser på problemstillinger, i hvilket omfang og hvordan der arbejdes med dem. Et fællestræk på tværs af undersøgelse er, at paneldeltagerne ofte svarer, at deres virksomheders praktiske formåen er lavere end, hvad de burde være. Samtidig rapporteres det, at det er en stor udfordring at prioritere udviklingsaktiviteter i en travl hverdag. Det er bekymrende læsning forstået derhen, at manglende sult ofte er supply chain innovationers største modstander. Med en ydmyghed overfor praktiske problemstillinger er det håbet, at flere virksomheder vil afsætte flere ressourcer til udvikling, så det kan undgås, at sporene lægges samtidig med, at toget kører. Bogen kan således fungere som inspiration til udviklingsarbejde med forsyningskæderne. Bogen er ikke en opskriftsbog. Derimod indeholder den punkter til refleksion, som kan sættes i spil i egen organisation med relevante interessenter. ✕



Fakta om bogen

Udgivet hos:

Syddansk Universitetsforlag
(www.universitypress.dk)

Pris: 225,00 kr.

Reference: Jan Stentoft (ed.) (2017) Practitioners Perspectives on Contemporary Supply Chain Management Issues: The Danish Supply Chain Panel 2012-2016, University Press of Southern Denmark, Odense.